

SILABUS *CHARTERED ACCOUNTANT (CA)*

2019

SUBJEK *CHARTERED ACCOUNTANT (CA)*:

- 1. PELAPORAN KORPORAT**
- 2. AUDIT DAN ASSURANS**
- 3. MANAJEMEN KEUANGAN LANJUTAN**
- 4. MANAJEMEN STRATEJIK & KEPEMIMPINAN**
- 5. MANAJEMEN PERPAJAKAN**
- 6. SISTEM INFORMASI DAN PENGENDALIAN INTERNAL**
- 7. AKUNTANSI MANAJEMEN LANJUTAN**

TINGKAT KEDALAMAN

Selain menggambarkan ruang lingkup mata ujian, silabus juga menggambarkan tingkat kedalaman yang akan diujikan, yaitu:

Level 1 (Pemahaman yang menyeluruh)

*** peserta Ujian CA diharapkan memiliki pengetahuan dan pemahaman yang menyeluruh dan terinci atas topik yang diujikan;

*** topik level 1 merupakan topik yang mendasar (fundamental bagi praktik akuntan profesional);

*** peserta Ujian CA diharapkan memahami sepenuhnya kompleksitas dari topik level 1.

Level 2 (Pengetahuan untuk praktik)

- *** peserta Ujian CA diharapkan memiliki pengetahuan dan pemahaman praktik untuk topik-topik yang diujikan;
- *** topik level 2 merupakan topik yang penting dalam melaksanakan praktik akuntan profesional sehari-hari;
- *** peserta Ujian CA tidak diharapkan memahami sepenuhnya kompleksitas dari topik level 2 ini.

Level 3 (Pengenalan secara umum)

- *** peserta Ujian CA diharapkan mengenal secara umum topik level 3;
- *** topik level 3 merupakan topik yang tidak begitu sering ditemui dalam praktik akuntan profesional sehari-hari. Dengan demikian peserta Ujian CA tidak perlu memiliki pemahaman yang menyeluruh maupun pengetahuan untuk praktik;
- *** peserta Ujian CA diharapkan mengerti secara umum topik level 3 dan mengerti implikasinya secara luas.

KOMPETENSI CA

KOMPETENSI UTAMA

1. Memiliki kapabilitas dan kompetensi dalam mengelola sistem pelaporan yang menghasilkan laporan keuangan dan laporan lainnya yang bernilai tinggi sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola, etika profesional, dan integritas.
2. Memiliki kapabilitas dan kompetensi dalam pengambilan keputusan bisnis dengan mempertimbangkan dinamika lingkungan bisnis global.
3. Menjunjung tinggi dan menerapkan nilai etika individu dan profesional.

KOMPETENSI KHUSUS

1. Memiliki kemampuan menyusun, menyajikan, dan mengevaluasi laporan keuangan grup perusahaan dan laporan perusahaan sesuai dengan standar global yang berlaku.
2. Memiliki kemampuan mengevaluasi sistem informasi dan pengendalian internal berbasis teknologi informasi yang dapat:
 - a. Menghasilkan sistem pelaporan perusahaan yang relevan dan andal;
 - b. Mengidentifikasi dan mengkomunikasikan risiko pengendalian dan konsekuensinya untuk membuat rekomendasi.
3. Mengevaluasi tata kelola korporat, peran, dan tanggung jawab sosial dan lingkungan korporat.
4. Memiliki kemampuan menerapkan kompetensi teknis, daya analisis, dan keterampilan profesional, untuk menyelesaikan masalah yang terjadi dalam pelaksanaan perikatan audit dan asurans.
5. Memiliki kemampuan untuk mengembangkan pendekatan multi disiplin yang terintegrasi untuk mengevaluasi strategi dan keputusan bisnis, serta dapat memberi masukan kepada para eksekutif dalam berbagai penetapan strategi dan keputusan bisnis dalam lingkup nasional dan internasional.
6. Memiliki kemampuan untuk menetapkan kebijakan dan pengelolaan perpajakan yang taat pada aturan perpajakan dan optimal bagi perusahaan dalam lingkup global.

7. Mampu mengevaluasi praktik akuntansi manajemen guna meningkatkan nilai organisasi.
8. Mampu mengevaluasi keputusan strategis keuangan perusahaan.
9. Memiliki kemampuan untuk berpikir dan bertindak pemimpin.
10. Memiliki sikap untuk terus melakukan pembelajaran agar dapat mempertahankan kompetensi profesionalnya.
11. Memiliki kemampuan untuk menyampaikan ide dan hasil pemikiran secara lisan dan tulisan.
12. Memiliki kemampuan untuk berinteraksi dan berhubungan dengan orang atau fungsi lain dalam organisasi dan antar organisasi.

PELAPORAN KORPORAT

(CORPORATE REPORTING)

Tujuan Pembelajaran (*Learning Objectives*)

Tujuan yang ingin dicapai dari mata ujian ini adalah agar peserta ujian memiliki kompetensi sebagai berikut:

1. Menentukan, menerapkan, dan mengevaluasi kebijakan pelaporan korporat dari perusahaan dan grup perusahaan, baik laporan keuangan, laporan tahunan, maupun laporan terintegrasi. (LO-1)
2. Mampu mengevaluasi dan menerapkan keterampilan professional dan pengetahuan teknis standar akuntansi secara integral. (LO-2)
3. Mampu menganalisis, menginterpretasi, mengevaluasi, dan membandingkan laporan keuangan antar periode dan antar perusahaan dalam industri. (LO-3)
4. Mengidentifikasi dan menjelaskan isu etis dalam pelaporan korporat. (LO-4)

Silabus

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
1.	Standar pelaporan keuangan	1.1 Pengertian pelaporan korporat dan pelaporan keuangan 1.2 Standar akuntansi di Indonesia 1.3 Konvergensi IFRS 1.4 Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan	a. Menjelaskan jenis-jenis standar akuntansi di Indonesia. b. Menjelaskan konvergensi standar akuntansi keuangan internasional. c. Menjelaskan isu terkini dari standar pelaporan keuangan. d. Mengevaluasi dampak perubahan dari standar pelaporan keuangan. e. Menerapkan pengaturan dalam <i>Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan</i>	LO-1	3
2.	Etika dan tata	2.1 Pengertian etika	a. Mengidentifikasi dan	LO-4	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	kelola	2.2 Kode etik akuntan profesional 2.3 Etika dalam pelaporan korporat 2.4 Pengertian tata kelola 2.5 Prinsip tata kelola 2.6 Tanggung jawab dewan 2.7 Pengungkapan dan transparansi 2.8 Evaluasi mekanisme tata kelola	menjelaskan isu etika dalam pelaporan korporat. b. Merancang dan mengevaluasi perlindungan untuk memitigasi ancaman dan solusi terhadap permasalahan etika dalam pelaporan korporat. c. Menjelaskan prinsip-prinsip dari tata kelola korporat. d. Menjelaskan sifat dan dampak tata kelola korporat dan mekanisme akuntabilitas dalam mengendalikan kegiatan keuangan dari perusahaan dengan ukuran, struktur, dan industri yang berbeda		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>e. Menjelaskan hak dan tanggung jawab pengurus terkait dengan penyusunan laporan keuangan.</p> <p>f. Menjelaskan dan mengevaluasi sifat dan konsekuensi dari aturan tata kelola dan membuat pengungkapan mengenai kepatuhannya.</p> <p>g. Mengevaluasi kecukupan mekanisme tata kelola korporat terkait pelaporan korporat.</p>		
3.	Penyajian laporan keuangan	<p>3.1 Ketentuan penyajian laporan keuangan</p> <p>3.2 Kebijakan akuntansi</p> <p>3.3 Estimasi akuntansi</p>	a. Menjelaskan penyajian laporan keuangan dari entitas berorientasi laba yang umum dan lembaga	LO-1 dan LO-2	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		3.4 Kesalahan periode sebelumnya 3.5 Mata uang fungsional dan penyajian 3.6 Pengungkapan pihak-pihak berelasi 3.7 Laba per saham 3.8 Peristiwa setelah periode pelaporan 3.9 Penyajian laporan keuangan interim 3.10 Penyajian laporan keuangan ekonomi hiperinflasi 3.11 Penyajian laporan keuangan entitas syariah	keuangan, entitas nirlaba, dan program manfaat purnakarya. b. Mengevaluasi pemilihan dan penerapan kebijakan akuntansi dalam laporan keuangan. c. Menentukan dan menganalisis mata uang fungsional dan penyajian yang digunakan dalam laporan keuangan entitas dan kelompok usaha. d. Menjelaskan laporan keuangan interim. e. Menjelaskan dan menerapkan pengungkapan pihak-pihak berelasi.		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>f. Menerapkan laba per saham dasar dan dilusian.</p> <p>g. Menjelaskan dan menerapkan peristiwa setelah periode pelaporan.</p>		
4.	Aset lancar	<p>4.1 Pengertian aset lancar</p> <p>4.2 Persediaan</p> <p>4.3 Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual</p> <p>4.4 Kelompok lepasan</p>	<p>a. Menjelaskan kriteria dan cakupan aset lancar.</p> <p>b. Menerapkan dan menganalisis akuntansi persediaan di perusahaan manufaktur.</p> <p>c. Menerapkan akuntansi untuk persediaan yang berasal dari aset biologik.</p> <p>d. Mengevaluasi kebijakan akuntansi persediaan yang diterapkan oleh perusahaan.</p>	LO-1 dan LO-2	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			e. Mengevaluasi penerapan akuntansi aset dimiliki untuk dijual.		
5.	Aset tidak lancar	5.1 Pengertian aset tidak lancar 5.2 Properti investasi 5.3 Aset tetap 5.4 Aset biologik 5.5 Aset tidak berwujud 5.6 Aset tambang 5.7 Hibah pemerintah 5.8 Aset dari pelanggan 5.9 Penurunan dan pembalikan nilai	a. Menjelaskan kriteria dan cakupan aset tidak lancar. b. Menerapkan akuntansi properti investasi, aset tetap, aset tidak berwujud, dan aset biologik. c. Menerapkan akuntansi penurunan nilai atas aset tidak lancar. d. Mengevaluasi kebijakan akuntansi atas properti investasi, aset tetap, aset tidak berwujud, dan aset biologik.	LO-1 dan LO-2	1 & 2
6.	Sewa	6.1 Pengertian sewa	a. Menjelaskan cakupan sewa.	LO-1 dan LO-2	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		6.2 Perjanjian yang mengandung sewa 6.3 Klasifikasi sewa 6.4 Akuntansi <i>lessor</i> 6.5 Akuntansi <i>lessee</i> 6.6 <i>Sale and leaseback</i> 6.7 Perjanjian konsesi jasa 6.8 Perkembangan terkini: PSAK 73	b. Menganalisis perjanjian yang mengandung sewa. c. Menerapkan akuntansi perjanjian konsesi jasa. d. Menjelaskan perkembangan terkini akuntansi sewa.		
7.	Instrumen keuangan	7.1 Pengertian instrumen keuangan 7.2 Aset keuangan 7.3 Liabilitas keuangan 7.4 Instrumen ekuitas 7.5 Akuntansi lindung nilai 7.6 Perkembangan terkini: PSAK 71	a. Menjelaskan cakupan instrumen keuangan. b. Mengklasifikasikan aset keuangan dan liabilitas keuangan. c. Menerapkan pengakuan dan penghentian pengakuan atas aset keuangan dan liabilitas	LO-1 dan LO-2	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			keuangan. d. Menerapkan pengukuran atas aset keuangan dan liabilitas keuangan. e. Mengevaluasi penerapan penurunan nilai atas aset keuangan di dalam perusahaan. f. Menerapkan penyajian atas penerbitan instrumen keuangan. g. Memahami akuntansi lindung nilai. h. Menjelaskan perkembangan terkini akuntansi instrumen keuangan.		
8.	Imbalan kerja,	8.1 Pengertian imbalan kerja	a. Menjelaskan cakupan	LO-1 dan LO-2	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	provisi, dan kontinjensi	8.2 Imbalan kerja jangka pendek 8.3 Imbalan pascakerja: imbalan pasti 8.4 Imbalan pascakerja: iuran pasti 8.5 Imbalan kerja jangka panjang lain 8.6 Imbalan berbasis saham 8.7 Imbalan pesangon 8.8 Provisi dan kontinjensi	imbalan kerja. b. Menerapkan akuntansi imbalan kerja jangka pendek, imbalan pascakerja iuran pasti, imbalan kerja jangka panjang lain, dan pesangon. c. Menganalisis akuntansi imbalan pascakerja imbalan pasti. d. Menerapkan akuntansi provisi dan kontinjensi.		
9.	Pajak penghasilan	9.1 Pengertian pajak penghasilan 9.2 Pajak penghasilan kini 9.3 Pajak penghasilan tangguhan	a. Menerapkan akuntansi pajak kini dan tangguhan. b. Menerapkan akuntansi atas rugi pajak yang belum dikompensasi.	LO-1 dan LO-2	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
10.	Kombinasi bisnis dan konsolidasi	10.1 Pengertian kombinasi bisnis 10.2 Kombinasi bisnis entitas tidak sependengali 10.3 Kombinasi bisnis entitas sependengali 10.4 Laporan keuangan konsolidasian 10.5 Laporan keuangan tersendiri 10.6 Pelepasan bisnis	a. Menjelaskan jenis kombinasi bisnis. b. Menerapkan akuntansi kombinasi bisnis entitas tidak sependengali dan entitas sependengali. c. Mengevaluasi pengendalian atas entitas lain. d. Menjelaskan prosedur konsolidasi dan menyusun laporan keuangan konsolidasian. e. Menerapkan akuntansi pelepasan atas investasi pada entitas anak. f. Menerapkan akuntansi atas <i>goodwill</i> .	LO-1 dan LO-2	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
11.	Investasi pada entitas lain	<p>11.1 Pengertian investasi pada entitas lain</p> <p>11.2 Kepentingan pada pengaturan bersama</p> <p>11.3 Investasi pada entitas asosiasi</p>	<p>a. Menjelaskan jenis dan perlakuan akuntansi untuk investasi pada entitas lain.</p> <p>b. Menerapkan akuntansi untuk kepentingan pada pengaturan bersama.</p> <p>c. Menerapkan akuntansi untuk investasi pada entitas asosiasi.</p> <p>d. Mengevaluasi kebijakan akuntansi atas investasi pada entitas lain.</p>	LO-1 dan LO-2	1 & 2
12.	Pendapatan	<p>12.1 Pengertian pendapatan</p> <p>12.2 Penjualan barang dan jasa</p> <p>12.3 Jasa konstruksi dan real estat</p> <p>12.4 Perkembangan terkini:</p>	<p>a. Menerapkan dan menganalisis akuntansi penjualan barang dan jasa, kontrak konstruksi, dan real estat.</p> <p>b. Mengevaluasi kebijakan</p>	LO-1 dan LO-2	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		PSAK 72	<p>akuntansi pendapatanyang diterapkan oleh perusahaan.</p> <p>c. Menjelaskan perkembangan terkini akuntansi pendapatan.</p>		
13.	Analisis laporan keuangan	<p>13.1 <i>Financial shenanigans</i></p> <p>13.2 Analisis laporan keuangan</p>	<p>a. Menjelaskan jenis-jenis <i>financial shenanigans</i> dan perlakuan akuntansi yang mencerminkan <i>financial shenanigans</i>.</p> <p>b. Menjelaskan identifikasi awal adanya <i>financial shenanigans</i> dalam laporan keuangan dan laporan tahunan.</p> <p>c. Menjelaskan dampak dari</p>	LO-3	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>pilihan kebijakan akuntansi perusahaan terhadap kemungkinan terjadinya <i>financial shenanigans</i>.</p> <p>d. Menjelaskan area utama dalam laporan keuangan yang memiliki potensi tinggi terjadi <i>financial shenanigans</i>.</p> <p>e. Menerapkan analisis rasio keuangan.</p>		
14.	Pelaporan terintegrasi	14.1. Pelaporan berkelanjutan 14.2. Pelaporan terintegrasi	<p>a. Menjelaskan definisi pelaporan berkelanjutan dan manfaatnya.</p> <p>b. Menerapkan standar pelaporan berkelanjutan dan mempersiapkan</p>	LO-1 dan LO-2	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>laporan berkelanjutan.</p> <p>c. Menjelaskan konsep pelaporan terintegrasi dan manfaatnya.</p> <p>d. Menjelaskan kerangka prinsip pelaporan terintegrasi dan perbedaannya dengan pelaporan berkelanjutan.</p>		

Kompetensi Teknis

Kompetensi teknis terkait Standar Akuntansi Keuangan (SAK) mengacu pada SAK yang berlaku efektif pada **1 Januari 2019**.

Pengertian masing-masing tingkatan pengetahuan teknis adalah:

- Dasar
Pengenalan atas ruang lingkup dari PSAK/ISAK.
- Menengah
Pengetahuan umum dengan pemahaman mendasar atas PSAK/ISAK dan penerapannya sehingga mampu mengidentifikasi isu signifikan dan mengevaluasi dampaknya.
- Tinggi
Pengetahuan terapan dengan pemahaman luas atas PSAK/ISAK dan tingkat pengalaman tertentu sehingga mampu menerapkannya dalam keadaan yang sederhana.
- Lanjutan
Pengetahuan menyeluruh dengan pemahaman mendalam atas PSAK/ISAK dan pengalaman yang memadai sehingga mampu membuat pertimbangan profesional dalam keadaan yang lazim dihadapi dalam praktik.

Tabel di bawah ini menjelaskan tingkatan kompetensi teknis terkait SAK.

NO	PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS
1	PSAK 1	Penyajian Laporan Keuangan	Lanjutan
2	PSAK 2	Laporan Arus Kas	Lanjutan
3	PSAK 3	Laporan Keuangan Interim	Lanjutan
4	PSAK 4	Laporan Keuangan Tersendiri	Lanjutan
5	PSAK 5	Segmen Operasi	Lanjutan
6	PSAK 7	Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi	Lanjutan
7	PSAK 8	Peristiwa Setelah Periode Pelaporan	Lanjutan
8	PSAK 10	Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing	Lanjutan
9	PSAK 13	Properti Investasi	Lanjutan
10	PSAK 14	Persediaan	Lanjutan
11	PSAK 15	Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	Lanjutan
12	PSAK 16	Aset Tetap	Lanjutan
13	PSAK 18	Akuntansi dan Pelaporan Program Manfaat Purnakarya	Dasar
14	PSAK 19	Aset Takberwujud	Lanjutan
15	PSAK 22	Kombinasi Bisnis	Lanjutan
16	PSAK 23	Pendapatan	Lanjutan
17	PSAK 24	Imbalan Kerja	Lanjutan
18	PSAK 25	Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan	Lanjutan

NO	PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS
		Kesalahan	
19	PSAK 26	Biaya Pinjaman	Lanjutan
20	PSAK 28	Akuntansi Kontrak Asuransi Kerugian	Dasar
21	PSAK 30	Sewa	Lanjutan
22	PSAK 34	Kontrak Konstruksi	Lanjutan
23	PSAK 36	Akuntansi Kontrak Asuransi Jiwa	Dasar
24	PSAK 38	Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali	Lanjutan
25	PSAK 44	Akuntansi Aktivitas Pengembangan Real Estat	Dasar
26	PSAK 45	Pelaporan Keuangan Entitas Nirlaba	Menengah
27	PSAK 46	Pajak Penghasilan	Lanjutan
28	PSAK 48	Penurunan Nilai Aset	Lanjutan
29	PSAK 50	Instrumen Keuangan: Penyajian	Lanjutan
30	PSAK 53	Pembayaran Berbasis Saham	Lanjutan
31	PSAK 55	Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran	Menengah
32	PSAK 56	Laba Per Saham	Lanjutan
33	PSAK 57	Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi	Lanjutan
34	PSAK 58	Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan	Lanjutan
35	PSAK 60	Instrumen Keuangan: Pengungkapan	Lanjutan

NO	PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS
36	PSAK 61	Akuntansi Hibah Pemerintah dan Pengungkapan Bantuan Pemerintah	Lanjutan
37	PSAK 62	Kontrak Asuransi	Dasar
38	PSAK 63	Pelaporan Keuangan dalam Ekonomi Hiperinflasi	Dasar
39	PSAK 64	Aktivitas Eksplorasi dan Evaluasi pada Pertambangan Sumber Daya Mineral	Dasar
40	PSAK 65	Laporan Keuangan Konsolidasian	Lanjutan
41	PSAK 66	Pengaturan Bersama	Lanjutan
42	PSAK 67	Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain	Lanjutan
43	PSAK 68	Pengukuran Nilai Wajar	Lanjutan
44	PSAK 69	Agrikultur	Lanjutan
45	PSAK 70	Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak	Menengah
46	ISAK 8	Penentuan Apakah Suatu Perjanjian Mengandung Suatu Sewa	Lanjutan
47	ISAK 9	Perubahan atas Liabilitas Aktivitas Purnaoperasi, Restorasi, dan Liabilitas Serupa	Lanjutan
48	ISAK 10	Program Loyalitas Pelanggan	Lanjutan
49	ISAK 11	Distribusi Aset Nonkas kepada Pemilik	Lanjutan
50	ISAK 13	Lindung Nilai Investasi Neto dalam Kegiatan Usaha Luar Negeri	Menengah
51	ISAK 14	Aset Takberwujud – Biaya Situs Web	Lanjutan

NO	PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS
52	ISAK 15	PSAK 24 – Batas Aset Imbalan Pasti, Persyaratan Pendanaan Minimum, dan Interaksinya	Lanjutan
53	ISAK 16	Perjanjian Konsesi Jasa	Lanjutan
54	ISAK 17	Laporan Keuangan Interim dan Penurunan Nilai	Lanjutan
55	ISAK 18	Bantuan Pemerintah – Tidak Berelasi Spesifik dengan Aktivitas Operasi	Lanjutan
56	ISAK 19	Penerapan Pendekatan Penyajian Kembali dalam PSAK 63: Pelaporan Keuangan dalam Ekonomi Hiperinflasi	Dasar
57	ISAK 20	Pajak Penghasilan – Perubahan dalam Status Pajak Entitas atau Para Pemegang Sahamnya	Lanjutan
58	ISAK 22	Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan	Lanjutan
59	ISAK 23	Sewa Operasi – Insentif	Lanjutan
60	ISAK 24	Evaluasi Substansi Beberapa Transaksi yang Melibatkan Suatu Bentuk Legal Sewa	Lanjutan
61	ISAK 25	Hak atas Tanah	Lanjutan
62	ISAK 26	Penilaian Kembali Derivatif Melekat	Menengah
63	ISAK 27	Pengalihan Aset dari Pelanggan	Lanjutan
64	ISAK 28	Pengakhiran Liabilitas Keuangan dengan Instrumen Ekuitas	Menengah
65	ISAK 29	Biaya Pengupasan Lapisan Tanah dalam Tahap Produksi pada	Dasar

NO	PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS
		Tambang Terbuka	
66	ISAK 30	Pungutan	Lanjutan
67	ISAK 31	Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK 13: Properti Investasi	Lanjutan
68	ISAK 32	Definisi dan Hierarki Standar Akuntansi Keuangan	Lanjutan

AUDIT DAN ASURANS

(AUDIT AND ASSURANCE)

Tujuan Pembelajaran (*Learning Objectives*)

Tujuan yang ingin dicapai dari mata ajaran ini adalah agar peserta ujian memiliki kompetensi sebagai berikut:

1. Memahami dan memberi saran atas isu-isu regulasi, profesional, dan etika kepada pihak-pihak yang melaksanakan perikatan asurans. (LO-1)
2. Memahami proses yang terkait dengan penerimaan dan pengelolaan perikatan asurans. (LO-2)
3. Memahami proses pengendalian mutu untuk memitigasi risiko. (LO-3)
4. Merencanakan perikatan asurans yang sesuai dengan syarat perikatan dan standar profesi. (LO-4)
5. Menyimpulkan dan melaporkan hasil perikatan asurans sesuai dengan syarat perikatan dan standar profesi. (LO-5)

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
1.	Peraturan dan perundangan, standar dan etika profesi	1.1 Pengertian audit dan asurans 1.2 Tanggung jawab: a. Manajemen dan auditor b. Penanggung jawab tata kelola: dewan komisaris dan komite audit 1.3 Kesalahan dan penipuan (<i>fraud</i>) 1.4 Kepatuhan pada peraturan dan perundangan 1.5 Pihak berelasi 1.6 Skeptisisme profesional 1.7 Standar profesional a. Perlunya standar profesional	a. Mengidentifikasi dan memberikan saran atas isu profesi dan etika dalam suatu perikatan asurans. b. Mengenali isu profesi dan etika yang mungkin terjadi dalam perikatan asurans, serta menjelaskan relevansi dan pentingnya isu tersebut dan mengevaluasinya dari sudut pandang yang berbeda. c. Menjelaskan relevansi dan mengevaluasi manfaat atas isu tersebut dari berbagai sudut pandang. d. Memutuskan kapan saat untuk mendiskusikan dengan atasan atas isu yang berkaitan dengan peraturan	LO-1	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		b. Standar audit dan asurans internasional c. Harmonisasi 1.8 Pengendalian internal 1.9 Etika profesional a. Perlunya etika profesional b. Kode etik akuntan profesional	perundangan dan isu etika yang timbul dari perikatan asurans. e. Mendiskusikan tujuan dan konsekuensi dari peraturan dan perundangan yang relevan dengan perikatan. f. Menjelaskan proses penyusunan standar profesi, baik di Indonesia maupun di tingkat internasional. g. Menjelaskan isu signifikan yang berhubungan dengan badan penyusun standar di Indonesia termasuk mengembangkan penggunaan data analitis. h. Menjelaskan, dengan menggunakan contoh,		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>dampak dari peraturan perundangan terhadap pekerjaan asurans.</p> <p>i. Memahami kode etik akuntan profesional dan perlunya etika akuntan profesional dalam perikatan asurans.</p>		
2.	Isu terkini	<p>2.1 Harmonisasi dengan standar global</p> <p>2.2 Kegagalan audit dan ekspektasi pengguna laporan keuangan yang diaudit</p>	<p>a. Menjelaskan prinsip yang mendasari perbedaan persyaratan audit di setiap negara, dan menggambarkan bagaimana harmonisasi terhadap perbedaan tersebut baik di tingkat nasional maupun internasional.</p> <p>b. Menggambarkan penyebab utama kegagalan audit dan dampaknya, serta perbedaan sudut pandang antara laporan</p>	LO-1	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			asurans dengan ekspektasi pengguna laporan tersebut.		
3.	Penerimaan dan pengelolaan perikatan asurans dan perikatan audit atas laporan keuangan historis	3.1 Penerimaan perikatan: <ul style="list-style-type: none"> a. Analisis risiko b. Etika profesi: independensi c. Sumber daya manusia d. Isu hukum 3.2 Surat perikatan audit 3.3 Pengelolaan perikatan <ul style="list-style-type: none"> a. Pengendalian mutu b. Perlunya pengendalian mutu c. Kepemimpinan d. Pelaksanaan perikatan e. Pemantauan f. Analisis risiko 	a. Mengidentifikasi peraturan perundangan dan etika yang harus diperhatikan oleh akuntan profesional atau kantor akuntan dan sebelum menerima perikatan asurans. b. Mengidentifikasi kewajiban dan sanksi (termasuk kelalaian profesional/ <i>professional negligence</i>) yang mungkin terjadi dari suatu perikatan asurans dan dampaknya pada pelaksanaan perikatan. c. Mendiskusikan masalah, ruang lingkup, dan persyaratan dari suatu perikatan asurans, baik	LO-2	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>klien baru atau klien yang berkelanjutan.</p> <p>d. Merumuskan pendekatan yang tepat untuk pengelolaan perikatan asurans.</p> <p>e. Mendiskusikan prinsip dan tujuan penjaminan mutu atas perikatan asurans.</p> <p>f. Mendemonstrasikan cara memantau fungsi asurans dalam suatu organisasi.</p> <p>g. Menggambarkan bagaimana memantau pengendalian mutu melalui prosedur eksternal organisasi.</p> <p>h. Menganalisis risiko dalam mengelola perikatan asurans.</p>		
4.	Perencanaan perikatan	4.1 Perlunya rencana perikatan	a. Menjelaskan pentingnya mendapatkan pemahaman	LO-2	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	asurans dan perikatan audit atas laporan keuangan historis	4.2 Strategi dan perencanaan perikatan: pemanfaatan teknologi dalam proses audit 4.3 Materialitas 4.4 Prosedur analitikal 4.5 Kelangsungan usaha 4.6 Pemahaman entitas dan lingkungannya a. Model risiko audit b. <i>Creative accounting</i> c. Teknologi informasi dan penilaian risiko d. <i>Big data</i> e. Analisis data 4.7 Penilaian risiko a. Risiko bisnis b. Risiko audit c. Penilaian risiko salah	bisnis saat merencanakan suatu perikatan. b. Memahami proses bisnis klien. c. Mengidentifikasi risiko yang mempengaruhi suatu proses bisnis dan menilai implikasinya terhadap perikatan (pertimbangkan untuk menggunakan ahli di bidangnya, seperti ahli keamanan siber, ahli perpajakan dll). d. Mengidentifikasi risiko kecurangan dan ketidakpatuhan terhadap peraturan hukum dan perundangan lainnya dan menilai implikasinya terhadap perikatan.		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		<p>saji material</p> <p>d. Risiko signifikan</p> <p>e. Dokumentasi</p> <p>4.8 Pendekatan audit</p> <p>a. Respon atas penilaian risiko</p> <p>b. Keandalan pengendalian</p> <p>c. Pendekatan substantif</p> <p>d. Penggunaan spesialis dalam proses audit</p> <p>e. Audit atas estimasi akuntansi</p> <p>4.9 Audit atas entitas nirlaba</p>	<p>e. Menilai risiko bisnis yang signifikan dan dampaknya terhadap organisasi, khususnya terhadap pengukuran kinerja.</p> <p>f. Menilai dampak risiko dan materialitas rencana perikatan, termasuk sifat, waktu dan cakupan prosedur asurans, atas suatu organisasi.</p> <p>g. Mendiskusikan manfaat dan batasan-batasan atas prosedur analitis, termasuk audit data analitis, pada tahap perencanaan.</p> <p>h. Menentukan pendekatan yang tepat untuk suatu perikatan yang berhubungan dengan organisasi atau entitas yang</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>sangat khusus, seperti audit atas e-commerce. Harus dipertimbangkan penggunaan spesialis dalam proses audit.</p> <p>i. Membahas perbedaan antara audit atas entitas umum yang berorientasi laba dan audit atas entitas nirlaba tertentu.</p> <p>j. Mengevaluasi dampak risiko dan materialitas dalam menyiapkan rencana audit, termasuk sifat, waktu dan cakupan prosedur audit.</p>		
5.	Penyelesaian, penelaahan, dan pelaporan audit	5.1 Penelaahan auditor atas laporan keuangan. a. Peristiwa setelah periode pelaporan b. Kelangsungan usaha c. Perbandingan	a. Menjelaskan sifat dan waktu atas prosedur tertentu untuk mengidentifikasi peristiwa setelah periode laporan yang memerlukan penyesuaian atau pengungkapan pada	LO-4	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		<p><i>(comparability and corresponding figures)</i></p> <p>5.2 Komunikasi dengan penanggung jawab tata kelola: dewan komisaris dan komite audit</p> <p>5.3 Surat representasi manajemen</p> <p>5.4 Laporan auditor independen:</p> <p>a. Perumusan opini auditor:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Laporan auditor tanpa modifikasian • Laporan auditor dengan modifikasian 	<p>laporan keuangan dalam kaitannya dengan hal-hal yang dilaporkan.</p> <p>b. Menjelaskan sifat dan waktu atas prosedur tertentu yang mengidentifikasi kesesuaian atas asumsi kelangsungan usaha, termasuk kepatuhan terhadap peraturan dan perundangan yang relevan.</p> <p>c. Mengevaluasi, secara kuantitatif dan kualitatif, termasuk menggunakan prosedur analitis, hasil dan kesimpulan yang diperoleh dari prosedur asurans.</p> <p>d. Menggambarkan dan menjelaskan sifat dan konsekuensi atas mekanisme</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		5.5 Laporan lain (seperti surat kepada manajemen/ <i>management letter</i>)	<p>tata kelola dan akuntabilitas dalam pengendalian aktifitas operasi dan keuangan entitas dari berbagai ukuran, struktur dan industri.</p> <p>e. Menjelaskan hak dan tanggung jawab dari penanggung jawab tata kelola (dewan komisaris dan komite audit) sehubungan dengan penyiapan dan audit atas laporan keuangan.</p> <p>f. Mengevaluasi dan menilai mekanisme tata kelola yang tepat.</p> <p>g. Menyusun laporan asurans (termasuk laporan kepada manajemen) atas dasar informasi tertentu, termasuk</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>potensi dampaknya, dan merekomendasikan tindakan yang relevan.</p> <p>h. Menyusun laporan audit (termasuk berbagai laporan kepada manajemen) atas dasar informasi tertentu termasuk potensi dampaknya, dan merekomendasikan tindakan yang relevan.</p> <p>i. Menyusun laporan lain (termasuk laporan kepada manajemen) termasuk potensi dampaknya, dan merekomendasikan tindakan yang relevan.</p>		

MANAJEMEN KEUANGAN LANJUTAN

(ADVANCE FINANCIAL MANAGEMENT)

Tujuan Pembelajaran (*Learning Objectives*)

Tujuan yang ingin dicapai dari mata ajaran ini adalah agar peserta ujian memiliki kompetensi sebagai berikut:

1. Menerapkan penilaian bisnis (*business valuation*) (LO-1)
2. Mengidentifikasi kebutuhan modal usaha, menilai pilihan pembiayaan dan merekomendasikan metode pembiayaan yang relevan. (LO-2)
3. Mengidentifikasi dan mengevaluasi risiko keuangan yang dihadapi bisnis dan menentukan metode yang sesuai dalam mengelola risiko tersebut. (LO-3)
4. Menilai rencana dan proses merger dan akuisisi serta mengevaluasi strategi keuangan dalam restrukturisasi dan reorganisasi perusahaan. (LO-4)
5. Menerapkan teknik penilaian investasi yang sesuai dengan mempertimbangkan faktor-faktor lain yang mempengaruhi keputusan investasi. (LO-5)
6. Mengevaluasi penggunaan produk-produk derivatif. (LO-6)
7. Mengevaluasi strategi keuangan internasional perusahaan. (LO-7)

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
1.	Pengelolaan nilai perusahaan	1.1. Tujuan perusahaan 1.2. Nilai perusahaan 1.3. Etika dan tata kelola 1.4. Risiko	a. Menjelaskan dan mengevaluasi pembentukan dan penurunan nilai perusahaan. b. Menjelaskan dan mengevaluasi tujuan perusahaan dalam memaksimalkan kekayaan pemegang saham. c. Menjelaskan dan mendiskusikan tiga langkah dalam meningkatkan nilai perusahaan. d. Memahami manajemen berbasis laba. e. Memahami dan mengevaluasi cara suatu bisnis dapat menciptakan	LO1 -& LO-2	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			nilai. f. Menerapkan etika dan tata kelola terkait dengan nilai-nilai perusahaan. g. Mengidentifikasi risiko dalam pengelolaan nilai perusahaan.		
2.	Strategi dan nilai perusahaan	2.1. Strategi perusahaan 2.2. Penciptaan nilai 2.3. Etika dan tata kelola 2.4. Risiko	a. Menggambarkan penerapan nilai perusahaan. b. Menjelaskan tujuan perusahaan. c. Menjelaskan dan mengevaluasi pengelolaan/ manajemen strategi di tingkat unit bisnis. d. Menganalisis pengembangan suatu strategi bisnis.	LO-1 & LO-3	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>e. Menganalisis pengembangan target dan motivasi.</p> <p>f. Menghitung nilai dengan menggunakan arus kas.</p> <p>g. Menganalisis nilai dari pemegang saham.</p> <p>h. Menghitung laba ekonomi.</p> <p>i. Menghitung nilai tambah ekonomi (NITA)/ <i>economic value added (EVA)</i>.</p> <p>j. Menghitung tingkat imbal hasil arus kas atas investasi.</p> <p>k. Memahami dan mengevaluasi etika dan tata kelola perusahaan dari pengembangan strategi sampai pelaksanaan.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			l. Mengevaluasi risiko pada strategi dan nilai perusahaan.		
3.	Sumber keuangan	3.1. Pasar uang 3.2. Struktur modal 3.3. Biaya modal 3.4. Kebijakan dan struktur modal 3.5. Modigliani dan Miller (M&M) dan kebijakan dividen 3.6. <i>Financial distress</i> 3.7. <i>Behavioral finance</i> 3.8. Etika dan tata kelola sumber pendanaan 3.9. Risiko	a. Efisiensi pasar uang. b. Pasar uang internasional. c. Menjelaskan teori struktur modal. d. Modigliani dan miller (M&M) I&II. e. <i>Capital asset pricing model</i> (CAPM). f. Menghitung dan menginterpretasikan biaya modal. g. Menghitung dan menjelaskan biaya utang. h. Menggabungkan biaya modal atau <i>weighted</i>	LO-3	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p><i>average of capital (WACC).</i></p> <p>i. Menjelaskan definisi dari <i>financial distress</i>.</p> <p>j. Menjelaskan dan menganalisis tindakan yang dilakukan perusahaan ketika mengalami situasi <i>financial distress</i>.</p> <p>k. Menjelaskan definisi dari kebangkrutan, likuidasi dan reorganisasi.</p> <p>l. Menganalisis pilihan yang tepat antara <i>private workout</i> atau kepailitan.</p> <p>m. Mengidentifikasi <i>prepackaged bankruptcy</i> (kombinasi <i>private workout</i> dan <i>legal bankruptcy</i>).</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>n. Menerapkan prediksi kebangkrutan perusahaan menggunakan Z-score model.</p> <p>o. Memahami dan mengevaluasi etika dan tata kelola perusahaan pada sumber pendanaan.</p> <p>p. Mengidentifikasi risiko pada sumber pendanaan.</p>		
4.	Penganggaran modal lanjutan	<p>4.1. <i>Capital rationing</i></p> <p>4.2. Investasi internasional</p> <p>4.3. <i>Real option</i></p> <p>4.4. Isu keberlanjutan (<i>sustainability issues</i>)</p> <p>4.5. Etika dan tata kelola</p> <p>4.6. Risiko</p>	<p>a. Menghitung investasi yang optimal dari <i>capital rationing</i>.</p> <p>b. Menganalisis investasi yang dilakukan oleh investor asing.</p> <p>c. Memahami dan menerapkan <i>real option</i>.</p>	LO-5	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>d. Proyeksi berdasarkan <i>triple bottom line</i> dan isu keberlanjutan.</p> <p>e. Memahami dan mengevaluasi etika dan tata kelola dalam pelaksanaan anggaran.</p> <p>f. Mendiskusikan bagaimana perkiraan investasi dapat dipengaruhi oleh penilaian risiko.</p>		
5.	Tresuri dan manajemen modal kerja	<p>5.1. Manajemen tresuri dan manajemen modal kerja</p> <p>5.2. Etika dan tata kelola</p> <p>5.3. Risiko</p>	<p>a. Menjelaskan kas dan modal kerja bersih.</p> <p>b. Menjelaskan dan mendiskusikan siklus operasi dan siklus kas.</p> <p>c. Menjelaskan dan mengevaluasi beberapa</p>	LO-3	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>aspek dari kebijakan keuangan jangka pendek.</p> <p>d. Mengembangkan perencanaan keuangan jangka pendek.</p> <p>e. Menerapkan investasi <i>idle cash</i>.</p> <p>f. Menghitung target saldo kas.</p> <p>g. Menjelaskan pengelolaan <i>trade debt</i> dan <i>trade payable</i>.</p> <p>h. Menjelaskan manajemen persediaan.</p> <p>i. Etika dan tata kelola di manajemen treasury dan manajemen modal kerja.</p> <p>j. Mengidentifikasi risiko</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			terkait dengan tresuri dan manajemen modal kerja.		
6.	Merger, akuisisi, restrukturisasi dan divestasi	6.1. Akuisisi 6.2. Konsep sinergi 6.3. Sumber sinergi 6.4. Merger 6.5. Restrukturisasi 6.6. Divestasi 6.7. Etika dan tata kelola 6.8. Risiko	a. Menjelaskan bentuk dasar dari akuisisi. b. Menjelaskan dampak akuisisi terhadap keuangan. c. Menganalisis dampak perpajakan dari akuisisi. d. Menerapkan akuntansi akuisisi. e. Menjelaskan konsep dari sinergi. f. Menjelaskan sumber dari sinergi. g. Menghitung nilai kini (NPV) dari proses merger. h. Memberikan penilaian apakah merger memberikan nilai	LO-4	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>tambah.</p> <p>i. Menjelaskan dan mengevaluasi pengambilalihan perusahaan (<i>friendly versus hostile takeovers</i>).</p> <p>j. Menjelaskan <i>going private</i> dan <i>leverage buyout</i>.</p> <p>k. Menjelaskan dan menerapkan konsep dari restrukturisasi.</p> <p>l. Menjelaskan dan menerapkan konsep dari divestasi.</p> <p>m. Etika dan tata kelola dalam merger, akuisisi, restrukturisasi, dan divestasi.</p> <p>n. Menghitung biaya pemegang saham untuk mengurangi risiko.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
7.	Manajemen risiko keuangan: tingkat suku bunga dan risiko lainnya	7.1. Konsep lindung nilai 7.2. Konsep derivatif 7.3. <i>Forward</i> dan <i>futures</i> 7.4. <i>Option</i> 7.5. Tingkat suku bunga dalam kontrak <i>futures</i> 7.6. Tingkat suku bunga dalam kontrak opsi 7.7. Tingkat suku bunga dalam kontrak <i>swap</i> 7.8. Etika dan tata kelola 7.9. Risiko atas lindung nilai	a. Menjelaskan konsep lindung nilai. b. Menerapkan lindung nilai dalam derivatif. c. Memahami dan mendeskripsikan konsep derivatif. d. Menjelaskan dan menghitung kontrak <i>forward</i> dan kontrak <i>futures</i> . e. Menjelaskan definisi dari kontrak opsi. f. Menjelaskan dan mengaplikasikan <i>call option</i> . g. Menjelaskan dan menerapkan <i>put option</i> . h. Menjelaskan dan mengevaluasi kontrak opsi	LO-6	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>kombinasi (<i>put dan call</i>).</p> <p>i. Menilai kontrak opsi.</p> <p>j. Menggunakan formula opsi keuangan.</p> <p>k. Memahami modal saham dan utang dalam suatu kontrak opsi.</p> <p>l. Menerapkan kontrak opsi dalam pengambilan keputusan perusahaan.</p> <p>m. Menerapkan kontrak opsi dalam investasi proyek.</p> <p>n. Etika dan tata kelola dalam manajemen risiko keuangan: tingkat suku bunga dan risiko lain.</p> <p>o. Mengidentifikasi risiko atas lindung nilai.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
8.	Manajemen risiko keuangan: perdagangan internasional	8.1. Pasar valuta asing 8.2. Kondisi paritas internasional 8.3. Ekonomi lindung nilai dan eksposur translasi 8.4. Etika dan tata kelola	a. Memahami perluasan geografis pasar valuta asing. b. Memahami dan menganalisis fungsi pasar valuta asing. c. Menyebutkan pelaku pasar valuta asing. d. Memahami dan menganalisis transaksi pasar valuta asing antar bank. e. Menghitung harga dan nilai tukar. f. Menghitung tingkat suku bunga dan nilai tukar. g. Memahami dan mengevaluasi <i>forward rate</i> sebagai prediktor tidak bias dari <i>future spot rate</i> . h. Menghitung harga, tingkat	LO-7	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>suku bunga, dan keseimbangan pasar.</p> <p>Eksposur transaksi:</p> <p>i. Menjelaskan tipe transaksi eksposur mata uang asing.</p> <p>j. Mengevaluasi syarat dilakukan lindung nilai.</p> <p>k. Menghitung eksposur transaksi.</p> <p>l. Menganalisis eksposur transaksi dan manajemen perdagangan.</p> <p>m. Menerapkan manajemen risiko ke dalam eksposur transaksi.</p> <p>Eksposur operasi:</p> <p>n. Menyebutkan garis besar karakteristik eksposur operasi.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>o. Memahami dan mendiskusikan manajemen strategik eksposur operasi.</p> <p>p. Menjelaskan dan menganalisis manajemen proaktif eksposur operasi.</p> <p>q. Menjelaskan dan menganalisa pendekatan kontraktual: lindung nilai terhadap transaksi yang tidak dapat dilindungi.</p> <p>Eksposur translasi:</p> <p>r. Memahami eksposur translasi.</p> <p>s. Mengaplikasikan metode translasi.</p> <p>t. Membandingkan eksposur translasi dan eksposur</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>operasi.</p> <p>u. Menerapkan manajemen eksposur translasi</p> <p>v. Etika dan tata kelola dalam manajemen risiko keuangan: perdagangan internasional.</p>		
9.	Manajemen risiko perusahaan	<p>9.1. Manajemen risiko</p> <p>9.2. Etika dan tata kelola</p> <p>9.3. Risiko operasional</p> <p>9.4. Risiko hukum</p>	<p>a. Memahami lima tahapan dalam proses pengelolaan risiko korporat.</p> <p>b. Menjelaskan dan menganalisis pengelolaan risiko dengan kontrak asuransi.</p> <p>c. Etika dan tata kelola dalam manajemen risiko perusahaan.</p> <p>d. Menjelaskan dan menganalisis risiko operasional.</p>	LO-3	1 & 3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			e. Menjelaskan dan menganalisis risiko hukum.		

MANAJEMEN STRATEGIK DAN KEPEMIMPINAN

(STRATEGIC MANAGEMENT AND LEADERSHIP)

Tujuan Pembelajaran (*Learning Objectives*)

Tujuan yang ingin dicapai dari mata ujian ini adalah agar peserta ujian memiliki kompetensi sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi struktur dan proses bisnis organisasi dalam memfasilitasi implementasi strategi dan mengevaluasi akibat dari tujuan bisnis, posisi pasar dan sasaran. (LO-1)
2. Memahami dan menganalisis lingkungan eksternal dan internal untuk mengidentifikasi tantangan dan peluang bisnis korporat. (LO-2)
3. Mengevaluasi akibat dari strategi yang dipilih dan menyarankan beberapa strategi untuk memenuhi tujuan bisnis korporat. (LO-3)
4. Mengevaluasi dan memberi masukan strategi dan keputusan bisnis serta implementasinya, memantau kinerja stratejik, mengelola risiko bisnis, dan menentukan tata kelola korporat. (LO-4)
5. Memahami konsep kepemimpinan dan peranan kepemimpinan dalam formulasi dan implementasi strategi. (LO-5)
6. Mengidentifikasi dan menjelaskan isu-isu etis dalam implementasi strategi. (LO-6)

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
1.	Pendahuluan	1.1. Pengertian strategi 1.2. Sekilas pendekatan perencanaan stratejik 1.3. Pendekatan rasional atas perumusan strategi 1.4. Strategi terencana (<i>deliberate strategy</i>) dan strategi emergensi (<i>emergent strategy</i>) 1.5. Posisi dan pandangan berbasis sumber daya dari keunggulan stratejik 1.6. <i>Planning horizon</i> 1.7. Strategi dan etika 1.8. Strategi dan tata kelola 1.9. Strategi dan risiko	a. Mendefinisikan manajemen stratejik. b. Menjelaskan sistem manajemen stratejik. c. Menjelaskan hubungan antara strategi korporat (perusahaan) dengan model bisnis. d. Menganalisis faktor yang membuat strategi menang. e. Menganalisis pentingnya penyusunan dan pelaksanaan strategi. f. Mengevaluasi tingkat kelalaian, ketidakkonsistenan, dan kelemahan dalam sistem manajemen stratejik. g. Mengidentifikasi dan	LO-1 & LO-6	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>menjelaskan isu etika dalam strategi bisnis korporat.</p> <p>h. Menentukan strategi dan tata kelola korporat.</p> <p>i. Menentukan strategi dalam mengelola risiko bisnis korporat.</p>		
2.	Pemetaan arah perusahaan: visi dan misi, tujuan dan strategi	Visi, misi, tujuan dan strategi	<p>a. Menjelaskan pentingnya visi dalam perusahaan.</p> <p>b. Menjelaskan pentingnya menentukan tujuan stratejik dan keuangan.</p> <p>c. Mendiskusikan inisiatif stratejik dalam level organisas dan dampaknya.</p> <p>d. Menganalisis tindakan yang harus dilakukan perusahaan dalam menerapkan strategi di dalam operasional bisnis.</p>	LO-1	2 & 3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			e. Mendiskusikan peran dan tanggungjawab BOD dalam pengawasan penerapan manajemen strategik.		
3.	Evaluasi lingkungan eksternal perusahaan	3.1. Lingkungan makro 3.2. Lingkungan bisnis 3.3. Lingkungan eksternal 3.4. Dinamika lingkungan 3.5. Industri, perusahaan, pasar dan teknologi 3.6. Etika & Tata kelola 3.7. Risiko dalam lingkungan eksternal	a. Menentukan komponen strategik yang mempengaruhi lingkungan makro dari perusahaan. b. Menganalisis faktor strategik dalam industri dan lingkungan kompetitif: <ul style="list-style-type: none"> • Mengetahui peluang industri dalam menghasilkan pertumbuhan perusahaan. • Mengetahui seberapa besar kekuatan persaingan industri. 	LO-2&LO-6	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<ul style="list-style-type: none"> • Mengidentifikasi dan memilih faktor yang mempengaruhi industri dan dampaknya. • Menilai posisi persaingan di industri. • Mengantisipasi langkah yang akan diambil oleh pesaing. • Mengidentifikasi dan memilih faktor kunci dalam mencapai keberhasilan di masa depan dalam kompetisi. • Membuat pertimbangan terkait laba yang tersedia di masa depan dari industri. <p>c. Menjelaskan cara suatu</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>bisnis dapat mengumpulkan dan mendistribusikan informasi dan data yang berkaitan dengan lingkungan ekonomi eksternal untuk mengelola strateginya.</p> <p>d. Menganalisis situasi dari faktor eksternal yang mungkin yang berdampak pada kinerja dan posisi bisnis perusahaan, mengidentifikasi signifikan isu dalam bidang-bidang seperti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Isu keberlanjutan. • Kekuatan dalam makro ekonomi. • Perdagangan internasional, sistem 		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>keuangan, dan faktor ekonomi dunia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kebijakan pemerintah. • Lingkungan budaya. • Pasar untuk keuangan, tenaga kerja, dan sumber daya lain. <p>e. Menganalisis faktor eksternal yang mungkin dapat mempengaruhi performa bisnis, dan posisinya; mengidentifikasi signifikan isu dalam bidang-bidang seperti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Industri itu sendiri dan pasar termasuk kompetisi di dalamnya. • Faktor dalam manajemen rantai 		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>pasokan.</p> <p>f. Menerapkan etika dalam melakukan evaluasi lingkungan eksternal perusahaan.</p> <p>g. Mengidentifikasi risiko yang terdapat dalam operasi bisnis eksternal.</p>		
4.	Mengevaluasi sumber daya, kapabilitas, dan daya saing	<p>4.1. Strategi perusahaan</p> <p>4.2. Etika dan tata kelola</p> <p>4.3. Risiko</p>	<p>a. Menilai efektivitas penerapan dan eksekusi dari strategi perusahaan.</p> <p>b. Mengidentifikasi dan memilih sumber daya dan kapabilitas dari perusahaan yang sangat penting dalam mencapai keunggulan kompetitif.</p> <p>c. Menilai kekuatan dan kelemahan dari perusahaan dalam memanfaatkan</p>	LO-1 & LO-6	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>peluang dan meminimalkan risiko ancaman terhadap perusahaan.</p> <p>d. Menganalisis harga dan biaya yang kompetitif dibanding pesaing utama perusahaan, dan apakah hal tersebut memiliki daya tarik bagi pelanggan.</p> <p>e. Menilai daya saing perusahaan dibanding dengan kompetitor utamanya.</p> <p>f. Menerapkan etika dan tata kelola dalam penerapan strategi perusahaan.</p> <p>g. Mengevaluasi risiko dalam penerapan strategi perusahaan.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
5.	Strategi kompetitif generik	5.1. Strategi kompetitif 5.2. Manajemen risiko dan rencana berkesinambungan bisnis 5.3. Etika dan tata kelola	a. Mendiskusikan perbedaan dan penerapan dari lima strategi kompetitif generik. b. Mendiskusikan keuntungan kompetitif berdasarkan biaya rendah (<i>low cost</i>). c. Mendiskusikan keuntungan kompetitif berdasarkan diferensiasi (biaya rendah/ <i>low cost</i>), penyedia biaya terbaik dan diferensiasi. d. Mendiskusikan fitur-fitur strategi biaya rendah (<i>low cost strategy</i>). e. Memahami dan mengevaluasi etika dan tata kelola dalam strategi kompetitif generik.	LO-3 & LO-6	1
6.	Perencanaan	6.1. Perencanaan bisnis	a. Mengevaluasi, dari skenario	LO-3, LO-4 & LO-6	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	bisnis dan strategi fungsional	6.2. Penerapan strategi 6.3. Rencana pemasaran 6.4. Perbaikan atas strategi pemasaran produk 6.5. Segmentasi, target dan penentuan posisi 6.6. Riset pemasaran 6.7. Branding dan brand equit 6.8. Marketing mix: a) Produk b) Tempat c) Promosi d) Harga 6.9. Hubungan pemasaran 6.10. Perencanaan sumber daya manusia 6.11. Perencanaan peneliti dan pengembangan	yang tersedia, strategi fungsional yang diperlukan untuk mencapai strategi keseluruhan bisnis. b. Merancang rencana bisnis sederhana, atau ringkasannya atas apa yang akan diraih atau implikasi tujuan. c. Mengevaluasi bentuk dan konten perencanaan bisnis entitas. d. Menjelaskan, dari skenario yang tersedia, bagaimana produk dan pelayanan harus berkembang seiring dengan perubahan permintaan konsumen dan persaingan industri.		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		6.12. Perencanaan dan manajemen operasi 6.13. Pembelian 6.14. Etika dan tata kelola 6.15. Risiko	e. Menjelaskan bagaimana memposisikan produk dan layanan di pasar untuk memaksimalkan keuntungan kompetitif. f. Mendefinisikan dan memahami kata kunci dan konsep yang digunakan dalam pemasaran. g. Memahami dan mampu menerapkan konsep segmentasi pasar. h. Memahami <i>marketing mix</i> , peraturan, dan keterbatasannya. i. Menjelaskan cara suatu bisnis dapat memperoleh dan menganalisis data keuangan dan data lainnya		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>untuk memberikan informasi mengenai keputusan penetapan harga.</p> <p>j. Menjelaskan cara mengembangkan strategi pemasaran.</p> <p>k. Menjelaskan cara menjual produk ke konsumen.</p> <p>l. Menjelaskan kebijakan strategis dan taktis seperti tingkat harga, struktur diskon, syarat pembayaran dan tingkat diskriminasi harga di antara kelompok pelanggan.</p> <p>m. Menerapkan etika dan tata kelola dalam perencanaan bisnis dan strategi fungsional.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			n. Mengevaluasi risiko dalam perencanaan bisnis dan strategi fungsional.		
7.	Memperkuat posisi kompetitif: langkah strategi, waktu dan ruang lingkup operasi	7.1. Keuntungan posisi kompetitif 7.2. Rantai nilai 7.3. Aliansi stratejik 7.4. Penggabungan usaha (merger) dan akuisisi 7.5. Siklus hidup produk dan aktivitas internasional 7.6. Etika dan tata kelola 7.7. Risiko	a. Membandingkan strategi ofensif dan defensif yang dapat digunakan oleh perusahaan untuk mengembangkan posisi keunggulan kompetitif perusahaan. b. Memahami model rantai nilai dan menerapkannya pada skenario dan industri. c. Mengidentifikasi dan memilih kondisi-kondisi yang mempengaruhi perusahaan untuk menyediakan salah satu aktivitas rantai nilai pada pihak luar.	LO-1, LO-3 & LO-6	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>d. Mengidentifikasi dan memilih faktor yang mempengaruhi perusahaan untuk menggunakan aliansi strategik dan persekutuan lebih baik daripada ekspansi horizontal (merger dan akuisisi) atau integrasi vertikal.</p> <p>e. Menganalisis keuntungan dan kerugian dari integrasi vertikal.</p> <p>f. Mendiskusikan keuntungan dan risiko dari aktivitas ekspansi horizontal melalui penggabungan usaha (merger) dan akuisisi.</p> <p>g. Menerapkan etika dan tata kelola dalam penerapan strategi fungsional</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>perusahaan.</p> <p>h. Mengevaluasi risiko dalam penerapan strategi di perusahaan.</p>		
8.	Strategi untuk bersaing di pasar internasional	<p>8.1. Pasar internasional</p> <p>8.2. Lima pilihan stratejik</p> <p>8.3. Negara yang sedang berkembang</p> <p>8.4. Menganalisis kemampuan strategi bisnis</p> <p>8.5. Metode pertumbuhan</p> <p>8.6. Pertumbuhan organik</p> <p>8.7. Ekspansi internasional</p> <p>8.8. Etika dan tata kelola</p> <p>8.9. Risiko</p>	<p>a. Menganalisis kondisi utama perusahaan dalam menghadapi persaingan di pasar internasional.</p> <p>b. Menganalisis perbedaan kondisi pasar antar negara yang mempengaruhi strategi perusahaan di pasar internasional.</p> <p>c. Menganalisis kondisi utama perusahaan untuk dapat bersaing secara internasional berdasarkan tiga pendekatan stratejik (multi domestik, global, dan transnasional).</p>	LO-4	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>d. Menganalisis lima pilihan strategik (ekspor, lisensi, waralaba, subsidi asing, aliansi, dan <i>join venture</i>) yang dapat digunakan perusahaan untuk masuk dalam pasar internasional.</p> <p>e. Menganalisis karakteristik kompetisi di negara yang sedang berkembang.</p> <p>f. Menganalisis faktor internal yang dapat mempengaruhi atau berdampak pada kemampuan bisnis perusahaan untuk mencapai strategi yang dipilih termasuk sumber daya saat ini, portofolio produk/jasa. Rantai nilai dan organisasi</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>dan kemampuan operasional.</p> <p>g. Mengidentifikasi dan mengevaluasi metode yang dikembangkan lebih lanjut untuk bisnis yang lebih spesifik dengan menyesuaikan strategi yang ada atau menerapkan strategi baru untuk memperhitungkan pertumbuhan posisi dan risiko.</p> <p>h. Memilih skenario, strategi, atau kombinasi strategi yang tepat dalam mencapai tujuan bisnis yang sebaik-baiknya dengan mempertimbangkan batasan yang diketahui termasuk preferensi risiko</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>pemangku kepentingan.</p> <p>i. Memahami dan mengevaluasi etika dan tata kelola dalam penerapan strategi di pasar internasional.</p> <p>j. Mengevaluasi risiko strategi untuk bersaing di pasar internasional.</p>		
9.	Strategi korporat: diversifikasi dan multi bisnis	9.1. Diversifikasi 9.2. Strategi kompetitif 9.3. Strategi pemasaran produk 9.4. Strategi lainnya 9.5. Etika dan tata kelola 9.6. Risiko	<p>a. Menjelaskan waktu yang tepat untuk perusahaan melakukan diversifikasi.</p> <p>b. Menganalisis cara bisnis diversifikasi mampu menambah nilai untuk pemegang saham.</p> <p>c. Menganalisis strategi untuk dapat masuk ke dalam bisnis baru.</p>	LO-4	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>d. Menganalisis <i>diversified lines</i>: keberadaan hubungan bisnis.</p> <p>e. Menganalisis cara lalu lintas diversifikasi usaha membutuhkan strategi yang tepat dan mampu memberikan keunggulan kompetitif.</p> <p>f. Menganalisis manfaat dan risiko dari strategi diversifikasi perusahaan yang tidak terkait dengan bisnis yang ada.</p> <p>g. Menggabungkan strategi diversifikasi: keterkaitan.</p> <p>h. Memilih dan mengintegrasikan perangkat atau alat analisis untuk mengevaluasi strategi</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>diversifikasi perusahaan.</p> <p>i. Memahami dan mengevaluasi etika dan tata kelola dalam strategi korporat.</p> <p>j. Menerapkan risiko dalam strategi korporat.</p>		
10.	Tanggung jawab sosial perusahaan, keberlanjutan lingkungan dan strategi	<p>10.1. Tanggung jawab sosial perusahaan</p> <p>10.2. Etika dalam tanggung jawab sosial</p>	<p>a. Menilai tanggung jawab sosial perusahaan terhadap kelestarian lingkungan dan mengimbangi dengan kepentingan pemegang saham.</p> <p>b. Menerapkan etika dalam perencanaan dan penerapan tanggung jawab sosial.</p>	LO-6	3
11.	Membangun kemampuan organisasi	<p>11.1. Penerapan strategi</p> <p>11.2. Kemampuan organisasi</p> <p>11.3. Etika dan tata kelola</p>	<p>a. Menganalisis kerangka kerja untuk penerapan strategi.</p> <p>b. Menilai organisasi yang</p>	LO-4 & LO-6	2 & 3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	dalam penerapan strategi: sumber daya manusia, kemampuan dan struktur	11.4. Risiko	<p>mampu menjalankan strategi dengan sukses.</p> <p>c. Mengidentifikasi dan memilih komponen kunci dalam proses implementasi strategi: rekrutmen, pelatihan, dan penempatan staf.</p> <p>d. Menilai pentingnya membangun dan mengembangkan sumber daya dan kapabilitas perusahaan secara berkesinambungan.</p> <p>e. Membandingkan isu-isu penting dalam proses pembuatan struktur organisasi yang mendukung strategi dan strategi korporasi usaha.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>f. Membandingkan keuntungan dan kerugian dari pembuatan keputusan dalam penerapan strategi perusahaan, baik melalui yang terpusat maupun terdesentralisasi.</p> <p>g. Menerapkan etika dan tata kelola dalam penerapan strategi perusahaan.</p> <p>h. Mengidentifikasi risiko dalam penerapan strategi perusahaan.</p>		
12.	Mengelola operasi internal: tindakan yang mendorong pelaksanaan strategi	<p>12.1. Pilihan strategi</p> <p>12.2. <i>Balance scorecard</i></p> <p>12.3. Pengukuran kinerja divisi</p> <p>12.4. Mengukur kinerja di organisasi non profit</p> <p>12.5. Pengendalian strategi</p>	<p>a. Menganalisis alokasi sumber daya berdasarkan prioritas strategik.</p> <p>b. Menjelaskan bagaimana suatu bisnis memilih strategi dalam kompetisi untuk dapat memaksimalkan pencapaian</p>	LO-4 & LO-6	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		12.6. Strategi dan struktur 12.7. Tipe struktur bisnis 12.8. Rentang kendali 12.9. Struktur yang fleksibel 12.10. Isu untuk divisi organisasi 12.11. Struktur organisasi untuk bisnis internasional 12.12. Etika dan tata kelola 12.13. Risiko	tujuan utama, termasuk berkaitan dengan tanggung jawab dan keberlanjutan perusahaan. c. Mengembangkan langkah/ukuran untuk mengevaluasi kinerja dalam konteks tanggung jawab sosial, berkelanjutan dan masalah lingkungan. d. Menganalisis kebijakan dan prosedur untuk memudahkan penerapan strategi e. Menunjukkan dan menjelaskan dampak dari akuisisi dan strategi aliansi perusahaan dan mengevaluasi sifat dan peran prosedur penjaminan dalam		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>memilih dan memantau strategi tersebut.</p> <p>f. Menggabungkan alat manajemen untuk proses peningkatan aktivitas kinerja rantai nilai secara berkesinambungan.</p> <p>g. Menjelaskan dan menunjukkan bagaimana data keuangan dan data lainnya untuk memberikan informasi yang relevan untuk pengambilan keputusan strategik pada tingkat yang sesuai dengan bisnis.</p> <p>h. Menjelaskan dan menunjukkan bagaimana sebuah bisnis dapat menganalisis data kompleks</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>dari berbagai sumber untuk memberikan informasi strategi akuntansi manajemen untuk menerapkan, memantau dan memodifikasi strategi pada tingkat organisasi yang sesuai untuk menciptakan keunggulan kompetitif.</p> <p>i. Mengintegrasikan keuntungan dan penghargaan dalam pelaksanaan strategi dan operasional yang efektif.</p> <p>j. Mengintegrasikan sistem operasi dan informasi untuk memberdayakan karyawan perusahaan agar bisa menerapkan strategi dengan baik.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>k. Menyarankan dan mengembangkan pendekatan kinerja manajemen yang tepat untuk bisnis dan unit bisnis.</p> <p>l. Menilai posisi dan kinerja bisnis saat ini dari perspektif keuangan dan non keuangan dengan menggunakan informasi manajemen dan analisis data.</p> <p>m. Menggunakan data kinerja keuangan dan non keuangan untuk mengukur berbagai aspek kinerja di berbagai level organisasi.</p> <p>n. Menjelaskan dan menunjukkan bagaimana suatu bisnis dapat</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>menggunakan teknik akuntansi manajemen untuk mengevaluasi strategi, termasuk risiko yang terkait dengan perkiraan (<i>forecast</i>).</p> <p>o. Mengevaluasi strategi atau kombinasi strategi yang akan mencapai tujuan bisnis dengan mempertimbangkan batasan yang diketahui termasuk preferensi risiko pemegang saham.</p> <p>p. Menerapkan etika dan tata kelola yang mendorong pelaksanaan strategi.</p> <p>q. Mengidentifikasi risiko dalam mengelola operasi internal.</p>		
13.	Budaya perusahaan	13.1. Budaya perusahaan 13.2. Kepemimpinan	a. Menganalisis fitur kunci, nilai utama perusahaan dan etika	LO-4 & LO-5	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	<p>dan kepemimpinan : kunci dalam penerapan strategi</p>	<p>manajerial</p>	<p>perusahaan dalam membangun lingkungan perusahaan.</p> <p>b. Menghubungkan peran budaya perusahaan dengan eksekusi strategi perusahaan yang efektif.</p> <p>c. Menghubungkan peran budaya perusahaan dengan perusahaan operasional yang berkualitas.</p> <p>d. Menganalisis tindakan yang dilakukan oleh manajemen untuk dapat mengubah budaya perusahaan yang bermasalah.</p> <p>e. Menghubungkan peran kepemimpinan manajerial yang efektif dengan</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			menerapkan strategi yang andal.		
14.	Kepemimpinan stratejik	14.1. Kepemimpinan 14.2. Gaya kepemimpinan 14.3. Inovasi dan strategi- strategi 14.4. Etika dan tata kelola 14.5. Risiko	a. Menghubungkan kepemimpinan dan manajemen. b. Menghubungkan peran pemimpin dengan pengetahuan organisasi. c. Menilai dampak kecerdasan emosional atas kepemimpinan yang efektif. d. Membandingkan keuntungan dan kerugian dari gaya kepemimpinan narsistik. e. Menganalisis peran pemimpin dalam pengembangan visi dan nilai organisasi. f. Mengkombinasikan gaya	LO-5 & LO-6	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>kepemimpinan tertentu dengan perubahan organisasi.</p> <p>g. Menilai dampak dari kurangnya inovasi dan strategi.</p> <p>h. Menerapkan etika dan tata kelola dalam kepemimpinan.</p> <p>i. Mengidentifikasi risiko dalam kepemimpinan.</p>		
15.	Perubahan stratejik dan organisasi	<p>15.1. Faktor internal dan eksternal</p> <p>15.2. Perubahan organisasi</p> <p>15.3. Etika dan tata kelola</p> <p>15.4. Risiko</p>	<p>a. Menjelaskan faktor eksternal dan internal yang menyebabkan perubahan.</p> <p>b. Menganalisis model perubahan organisasi.</p> <p>c. Menganalisis delapan langkah mengubah kepemimpinan organisasi yang dicetuskan oleh Kotter.</p> <p>d. Menganalisis pengembangan</p>	LO-1 & LO-2	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>dan proses organisasi.</p> <p>e. Menganalisis cara dinamis mengatasi resistensi terhadap perubahan.</p> <p>f. Membandingkan karakteristik utama penerima dan agen perubahan yang mempengaruhi keberhasilan perubahan organisasi.</p> <p>g. Menganalisis strategi alternatif untuk mengatasi resistensi terhadap perubahan.</p> <p>h. Mendiskusikan model tekanan di tempat kerja.</p> <p>i. Mendiskusikan faktor yang memoderasi tekanan, seperti dukungan sosial dan daya tahan pribadi.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>j. Menganalisis kebutuhan akan program bantuan karyawan.</p> <p>k. Menerapkan etika dan tata kelola sehubungan dengan perubahan stratejik organisasi.</p> <p>l. Mengevaluasi risiko dalam perubahan stratejik dan organisasi.</p>		
16.	Strategi untuk informasi, analisis data dan strategi informasi	<p>16.1. Peranan informasi</p> <p>16.2. Nilai strategis dari informasi teknologi/sistem informasi dalam bisnis</p> <p>16.3. Manajemen pengetahuan</p> <p>16.4. Data dan analisis</p> <p>16.5. Stratejik, keuangan dan data operasional</p>	<p>a. Menjelaskan bagaimana suatu bisnis mengumpulkan, menganalisis, mendistribusikan informasi untuk mengelola strategi dan mengukur kinerja proyek, divisi, dan unit strategi lain.</p> <p>b. Menjelaskan dan menunjukkan bagaimana bisnis dapat menggunakan</p>	LO-3, LO-4 & LO-6	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		16.6. Analisis data stratejik 16.7. Analisis data keuangan 16.8. Analisis data operasional 16.9. Analisis data dan data besar 16.10. Memperoleh data yang lebih besar 16.11. Analisis data dalam pemeriksaan manajemen bisnis stratejik 16.12. Informasi dan strategi informasi 16.13. Informasi untuk perencanaan dan pengendalian stratejik 16.14. Sistem informasi manajemen	sitem informasi maanjemen untuk menerapkan, memantau dan memodifikasi strategi untuk menciptakan atau mempertahankan keunggulan kompetitif. c. Mengidentifikasi risiko yang terkait dengan penggunaan teknologi informasi dan pengendalian yang tersedia. d. Melakukan analisis data, analisis bisnis dan analisis laporan keuangan yang tepat. e. Menjelaskan data keuangan dan operasional dan informasi manajemen lainnya, gambaran kesimpulan yang berkaitan dengan kelengkapan, akurasi,		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		16.15. Nilai dari informasi 16.16. Evaluasi informasi manajemen dan data kinerja 16.17. Menggunakan informasi untuk mengembangkan keunggulan kompetitif 16.18. Etika dan tata kelola teknologi informasi 16.19. Risiko terkait teknologi informasi dan sistem informasi	dan kredibilitas sebagai dasar analisis yang berarti mengenai posisi, prospek masa depan dan risiko bisnis. f. Menunjukkan bagaimana strategik keuangan, analisis operasional dapat digunakan menganalisis keuangan dan data operasional untuk mengevaluasi posisi bisnis, prospek dan risiko. g. Mengkomunikasikan penjelasan (dengan menyatakan keberatan atas transparansi dan objektivitas data dan informasi) mengenai posisi, prospek dan risiko suatu bisnis berdasarkan analisis data dan		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>informasi keuangan dan operasional dan menilai sejauh mana jaminan dan keyakinan yang terbatas. Keterlibatan dapat mengidentifikasi dan mengurangi risiko informasi dalam konteks ini.</p> <p>h. Membuat garis besar proposal dan saran tentang persyaratan garis besar untuk aplikasi teknologi informasi untuk mendukung strategi bisnis, misalnya dalam konteks <i>e-commerce</i>, e-bisnis dan pengaturan virtual.</p>		

SISTEM INFORMASI DAN PENGENDALIAN INTERNAL ***(INFORMATION SYSTEM AND INTERNAL CONTROL)***

Tujuan Pembelajaran (*Learning Objectives*)

Tujuan yang ingin dicapai dari mata ajaran ini adalah agar peserta ujian memiliki kompetensi sebagai berikut:

1. Memahami pengendalian internal dan hubungannya dengan manajemen risiko serta *corporate governance*. (LO-1)
2. Memahami prinsip pengendalian internal masing-masing proses bisnis. (LO-2)
3. Memahami proses bisnis yang umum dalam sistem informasi. (LO-3)
4. Menerapkan keahlian menggunakan alat perancangan sistem untuk mendeskripsikan sebuah sistem informasi. (LO-4)
5. Mengevaluasi sistem informasi dan pengendalian internal berbasis teknologi informasi dalam menghasilkan sistem pelaporan perusahaan yang relevan dan andal. (LO-5)
6. Mengidentifikasi dan mengkomunikasikan risiko pengendalian dan konsekuensinya untuk membuat rekomendasi. (LO-6)
7. Mengetahui penerapan pengendalian internal dalam praktik di dunia usaha saat ini. (LO-7)

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
1.	Sekilas mengenai sistem informasi	1.1. Sistem informasi 1.2. Risiko dan tata kelola korporat 1.3. Peran dari profesi akuntansi	a. Menjelaskan pengertian sistem informasi. b. Menjelaskan jenis sistem informasi dan hubungan antara sistem informasi manajemen, sistem informasi akuntansi, dan sistem informasi eksekutif. c. Mendiskusikan hubungan antara pengendalian internal, manajemen risiko, <i>corporate governance</i> dan <i>IT governance</i> . d. Menjelaskan dan menganalisis letak sistem informasi dan pengendalian internal dalam struktur organisasi. e. Menjelaskan dan mengaplikasikan komponen	LO-1, LO-3, & LO-4	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>dalam sistem informasi: <i>people</i>, prosedur, data, <i>software</i>, infrastruktur teknologi informasi, dan pengendalian internal.</p> <p>f. Mengaplikasikan peran profesi akuntan dalam kaitannya dengan sistem informasi.</p>		
2.	Sistem informasi eksekutif	<p>2.1. Definisi sistem informasi akuntansi</p> <p>2.2. Kelebihan dan keterbatasan sistem informasi eksekutif</p> <p>2.3. Proses bisnis</p>	<p>a. Mendefinisikan unsur sistem informasi eksekutif: <i>database</i>, <i>presentation features</i>, <i>other decision-support activities</i>, <i>application development feature</i>, <i>typical installation configurations</i>.</p> <p>b. Mengidentifikasi and memberikan ilustrasi keuntungan dan keterbatasan</p>	LO-2, LO-3, LO-4 & LO-5	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>sistem informasi eksekutif.</p> <p>c. Proses bisnis yang dipengaruhi oleh sistem informasi eksekutif:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisasi data dan akses. • Sistem pelaporan manajemen. • Pengembangan <i>software</i> perusahaan. • <i>Software</i> dan <i>hardware</i> pendukung. • <i>Computer system downsizing and rightsizing.</i> 		
3.	Peran teknologi informasi dalam mendukung	<p>3.1. Empat langkah dalam siklus pemrosesan data</p> <p>3.2. Jenis informasi</p> <p>3.3. Teknologi informasi</p> <p>3.4. <i>Enterprise resources</i></p>	<p>a. Menjelaskan dan mendeskripsikan empat langkah dalam siklus pemrosesan data.</p> <p>b. Mendemonstrasikan dan</p>	LO-3, LO-4 & LO-5	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	sistem informasi	<i>planning</i> (ERP)	<p>menjelaskan prosedur dan dokumen yang digunakan untuk pengumpulan dan pemrosesan data.</p> <p>c. Menjelaskan dan menganalisis jenis informasi yang disimpan dalam sistem informasi berbasis teknologi informasi.</p> <p>d. Mengevaluasi perkembangan teknologi informasi dan keuntungan penggunaan teknologi informasi.</p> <p>e. Menjelaskan tentang sistem <i>enterprise resource planning</i> (ERP) dan modul.</p> <p>f. Mengevaluasi vendor sistem ERP.</p> <p>g. Menjelaskan dan menganalisis keuntungan dan tantangan</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>dalam penerapan sistem ERP.</p> <p>h. Perencanaan dan keputusan implementasi ERP.</p>		
4.	Sistem informasi dan pengendalian internal	<p>4.1. Konsep dasar pengendalian internal</p> <p>4.2. Sistem informasi</p> <p>4.3. Kerangka pengendalian internal</p> <p>4.4. Elemen utama dalam lingkungan internal</p> <p>4.5. Empat tipe tujuan pengendalian yang perlu ditetapkan</p> <p>4.6. Identifikasi kejadian</p> <p>4.7. Penilaian risiko</p> <p>4.8. <i>Risk response</i></p> <p>4.9. Aktivitas pengendalian</p> <p>4.10. Informasi dan komunikasi</p>	<p>a. Mengidentifikasi konsep dasar pengendalian internal.</p> <p>b. Menjelaskan dan mendiskusikan mengapa pengendalian berbasis teknologi informasi dan keamanan sistem diperlukan.</p> <p>c. Membandingkan kerangka pengendalian internal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>COSO internal control integrated framework.</i> • <i>COSO enterprise risk management.</i> • COBIT. 	LO-1, LO-2, LO-5, LO-6 & LO-7	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		4.11. Pengendalian sistem informasi 4.12. Pengendalian preventif, detektif, dan korektif 4.13. Pengendalian umum dan aplikasi 4.14. Kerahasiaan dan privasi 4.15. Integritas dan keandalan pemrosesan 4.16. <i>Authorization/access control</i>			
5.	Audit atas sistem informasi berbasis teknologi informasi	5.1. Audit atas sistem informasi 5.2. Pengendalian internal dalam sistem informasi 5.3. Software audit komputer	a. Tujuan audit sistem informasi dan pendekatan yang digunakan. b. Evaluasi pengendalian internal dalam sistem informasi. c. Penggunaan software <i>computer audit</i> dan perannya	LO-5, LO-6 & LO-7	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			dalam menunjang audit sistem informasi.		
6.	Siklus proses bisnis	6.1. Reviu proses bisnis 6.2. <i>Major threat</i> dalam aktivitas bisnis	a. <i>Review</i> atas proses bisnis utama dalam perusahaan manufaktur: o. Pembelian dan pengeluaran kas. p. Produksi. q. Penjualan dan penerimaan kas. b. Mengidentifikasi <i>major threat</i> dalam aktivitas bisnis di atas dan mengevaluasi kecukupan pengendalian internal.	LO-2, LO-3, LO-6 & LO-7	1 & 2
7.	Siklus proses bisnis pendukung: manajemen sumber daya	7.1. Aktivitas bisnis utama 7.2. <i>Major threat</i> dalam aktivitas penggajian	a. Mengidentifikasi aktivitas bisnis utama dan pemrosesan informasi dalam manajemen sumber daya manusia dan siklus penggajian.	LO-2, LO-3, LO-6 & LO-7	2 & 3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	manusia dan siklus penggajian.		b. Mengidentifikasi <i>major threat</i> dalam aktivitas penggajian dan mengevaluasi kecukupan pengendalian internal.		
8.	Siklus proses bisnis pendukung: buku besar (general ledger) dan siklus pelaporan.	8.1. <i>Major threat</i> dalam aktivitas pelaporan 8.2. Dampak pengembangan teknologi informasi	a. Mengidentifikasi <i>major threat</i> dalam aktivitas pelaporan dan mengevaluasi kecukupan pengendalian internal. b. Memahami dampak pengembangan TI seperti XBRL dan perubahan <i>requirement</i> dalam pelaporan kepihak eksternal terhadap desain buku besar dan sistem pelaporan.	LO-2, LO-3, LO-6 & LO-7	2 & 3
9.	<i>Internal control over financial reporting</i>	9.1. <i>ICoFR design</i> 9.2. <i>ICoFR report</i>	a. Implementasi dan desain ICoFR k. Definisi ICoFR. l. <i>Inherent limitation</i> dari	LO-2, LO-3, LO-5, LO-6 & LO-7	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>ICoFR.</p> <p>m. COSO <i>Integrated Framework.</i></p> <p>n. <i>Entity level control (ELC) and transactional level control (TLC).</i></p> <p>o. Siklus dalam desain dan implementasi ICoFR.</p> <p>b. Terminologi dalam mengevaluasi <i>control deficiency.</i></p> <p>c. Kerangka dalam mengevaluasi <i>control exception</i> dan <i>deficiency.</i></p> <p>d. Menarik kesimpulan akhir atas keefektifan ICoFR.</p> <p>e. Bagaimana mengkomunikasikan laporan ICoFR.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			f. Pendokumentasian laporan ICoFR.		

MANAJEMEN PERPAJAKAN (TAXATION MANAGEMENT)

Tujuan Pembelajaran (*Learning Objectives*)

Tujuan yang ingin dicapai dari mata ajaran ini adalah agar peserta ujian memiliki kompetensi sebagai berikut:

1. Memahami konsep manajemen perpajakan dan isu-isu etika & tata kelola dalam perpajakan serta dampaknya dalam proses pengambilan keputusan. (LO-1)
2. Mengevaluasi aspek perpajakan dalam pemilihan bentuk usaha. (LO-2)
3. Mengevaluasi aspek perpajakan dalam pemilihan pembiayaan. (LO-3)
4. Mengevaluasi aspek perpajakan dan *manajemen perpajakan* atas laba usaha dan laba lainnya dalam (LO-4):
 - a. Pajak penghasilan badan.
 - b. Pajak orang pribadi.
 - c. Pajak penghasilan pot/put.
 - d. Pajak pertambahan nilai.
5. Mengevaluasi aspek perpajakan dan manajemen perpajakan dari struktur *outbound* dan *inbound investment*, serta kombinasi bisnis dan likuidasi. (LO-5)
6. Menganalisis aspek perpajakan dan manajemen perpajakan dari unsur dalam laba rugi. (LO-6)
7. Menganalisis manajemen pajak dalam penyelesaian sengketa pajak di Indonesia. (LO-7)

8. Mengevaluasi aspek pajak dan manajemen perpajakan terkait insentif pajak di Indonesia. (LO-8)

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
1.	Pengertian dasar manajemen pajak	1.1 Konsep manajemen perpajakan 1.2. <i>Tax evasion (fraud) versus tax avoidance</i> 1.3. Pengukuran <i>anti-tax avoidance</i> 1.4. Etika dan tata kelola dalam perpajakan	a. Menjelaskan konsep manajemen perpajakan b. Menjelaskan perbedaan antara <i>tax evasion (fraud) versus tax avoidance</i> . c. Menganalisis akibat atas isu etika dan tata kelola dalam perpajakan dan dampaknya dalam proses pengambilan keputusan.	LO-1	3
2.	Pemilihan bentuk usaha	2.1. Perseroan terbatas 2.2. Persekutuan 2.3. Perusahaan perseorangan	a. Menganalisis isu perpajakan terkait dengan transaksi bersama domestik dan internasional. b. Menganalisis isu perencanaan pajak, <i>tax avoidance</i> , dan <i>tax</i>	LO-2	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p><i>evasion</i> dan dampaknya dalam proses pengambilan keputusan.</p>		
3.	Pemilihan sumber pembiayaan	<p>3.1. Saldo laba (<i>retained earning</i>)</p> <p>3.2. Pendanaan modal</p> <p>3.3. Dampak <i>debt financing</i> secara umum dan melalui pihak berelasi</p> <p>3.4. <i>Factoring and leasing</i></p> <p>3.5. <i>Hybrid financial instruments</i></p> <p>3.6. <i>Onshore or offshore financing</i></p>	<p>a. Menjelaskan dan menganalisis dampak dari menahan laba (pendanaan internal).</p> <p>b. Menjelaskan dan menganalisis dampak dari pendanaan melalui modal (<i>equity financing</i>) dan distribusi laba (<i>distributing dividen</i>).</p> <p>c. Menjelaskan dan menganalisis dampak dari pendanaan melalui utang (<i>debt financing</i>) terutama oleh pemegang sahamnya.</p> <p>d. Menjelaskan pengertian dan contoh penerapan <i>factoring and leasing</i>.</p>	LO-3	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			e. Menjelaskan definisi dan contoh penerapan <i>hybrid financial instruments</i> . f. Menganalisis manajemen perpajakan dari <i>onshore vs offshore financing</i> .		
4.	Manajemen pajak atas kombinasi bisnis dan likudasi	4.1. Akuisisi aset vs persediaan 4.2. <i>Merger</i> 4.3. <i>Spin-off</i> 4.4. Bentuk lain dari akuisisi	a. Menganalisis isu terkait dengan transaksi domestik dan internasional b. Melakukan perencanaan pajak dalam merger, termasuk <i>cross border mergers</i> .	LO-5	1
5.	Manajemen pajak atas struktur <i>inbound and outbound investment</i>	5.1. Pemilihan cabang versus anak perusahaan 5.2. Alternatif struktur permodalan 5.3. Isu lainnya	a. Menganalisis aspek perpajakan terkait dengan struktur <i>inbound and outbound investment</i> . b. Menganalisis manajemen perpajakan dan dampaknya dalam proses pengambilan	LO-5	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			keputusan dalam menentukan struktur permodalan.		
6.	Manajemen pajak atas PPh orang pribadi	6.1. Pelaporan aset dan liabilitas 6.2. Perjanjian pisah harta dan penghasilan	a. Menganalisis aspek pajak dan manajemen perpajakan terkait dengan pelaporan PPh Orang Pribadi. b. Menganalisis pengaruh etika atas isu-isu perpajakan dan dampaknya dalam proses pengambilan keputusan.	LO-4	1 & 2
7.	Manajemen pajak atas <i>withholding tax</i>	7.1. Identifikasi objek dari <i>withholding tax</i> 7.2. Persamaan dari <i>tax return</i> atas <i>witihholding tax</i> dan biaya yang terkait dengan objek-objek <i>withholding tax</i>	a. Menganalisis aspek pajak dan manajemen perpajakan terkait dengan pelaporan PPh Orang Pribadi. b. Menganalisis pengaruh etika atas isu-isu perpajakan dan dampaknya dalam proses pengambilan keputusan.	LO-4	1
8.	Manajemen	8.1. Manajemen perpajakan	a. Memahami dan menjelaskan	LO-6	2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	pajak dari penghasilan usaha dan penghasilan lainnya	<p>atas klasifikasi dari penghasilan untuk menghitung cicilan PPh Pasal 25</p> <p>8.2. <i>Foreign exchange revenue</i></p> <p>8.3. Ekualisasi dari pendapatan dan penghasilan lain dan DPP PPN</p> <p>8.4. Macam-macam pengujian untuk memverifikasi perhitungan pendapatan</p> <p>8.5. Pengendalian atas bea keluar (pajak ekspor) atas penjualan ekspor yang terutang bea keluar.</p>	<p>konsep klasifikasi penghasilan dalam menghitung PPh Pasal 25, serta manajemen perpajakan dalam menghitung PPh Pasal 25,</p> <p>b. Menerapkan ekualisasi pendapatan dengan dasar pengenaan PPN.</p> <p>c. Menjelaskan cara pengujian untuk memverifikasi perhitungan pendapatan.</p> <p>d. Menjelaskan pengendalian atas bea keluar (pajak ekspor) atas penjualan ekspor yang terutang bea keluar.</p>		

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
9.	Manajemen pajak atas elemen beban dari penjualan barang dan pengurangan dari penghasilan bruto	9.1. <i>Foreign exchange loss</i> 9.2. <i>Capital expenditure vs revenue expenditure</i> 9.3. Memilih metode persediaan 9.4. Memilih metode penyusutan 9.5. Beban bunga (SE-46/Pj.4/1995, penjelasan atas penghasilan dari tax law article 9.6. <i>Substansial shareholding exemption</i> 9.7. Cadangan 9.8. Beban entertainment, promosi dan CSR 9.9. Macam-macam pengujian untuk	a. Menganalisis manajemen perpajakan terkait dengan pemilihan <i>capital expenditure vs revenue expenditure</i> . b. Menganalisis manajemen perpajakan dalam pemilihan metode persediaan dan metode penyusutan. c. Memahami cara pengujian untuk memverifikasi perhitungan COGS.	LO-6	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
		memverifikasi dari COGS			
10.	Manajemen pajak atas Pajak Pertambahan Nilai	<p>10.1. Kapan seharusnya mendaftar sebagai PKP</p> <p>10.2. Manajemen perpajakan dalam menyiapkan Faktur Pajak</p> <p>10.3. Manajemen perpajakan atas pemilihan tempat pajak terutang</p> <p>10.4. Ekualisasi dari DPP PPN dan peredaran usaha dalam PPh Badan</p>	<p>a. Menganalisis kapan seharusnya mendaftar sebagai PKP.</p> <p>b. Menganalisis pengendalian atas faktur pajak keluaran maupun faktur pajak masukan agar memenuhi syarat formil dan materil.</p> <p>c. Menjelaskan <i>manajemen perpajakan</i> pemilihan tempat pajak terutang.</p> <p>d. Menganalisis strategi menghadapi temuan pemeriksa tentang konfirmasi PPN yang dinyatakan "tidak ada".</p> <p>e. Menerapkan rekonsiliasi DPP PPN dengan peredaran usaha</p>	LO-4	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			dalam SPT PPh Badan.		
11.	Manajemen Pajak terkait pemeriksaan pajak, keberatan, banding dan Peninjauan Kembali		Menganalisis manajemen pajak terkait penyelesaian sengketa pajak di Indonesia.	LO-7	1
12.	<i>Manajemen pajak dalam pemanfaatan tax incentives</i>	<p>12.1. PPh atas industri tertentu dan wilayah tertentu.</p> <p>12.2. PPN dan bea masuk.</p> <p>12.3. Strategi memanfaatkan seluruh fasilitas perpajakan yang ada</p>	<p>a. Menjelaskan fasilitas PPh atas industri tertentu dan wilayah tertentu.</p> <p>b. Menganalisis beragam fasilitas PPN dan bea masuk.</p> <p>c. Menganalisis strategi memanfaatkan seluruh fasilitas perpajakan yang ada.</p>	LO-8	1

AKUNTANSI MANAJEMEN LANJUTAN

(ADVANCE MANAGEMENT ACCOUNTING)

Tujuan Pembelajaran (*Learning Objectives*)

Tujuan yang ingin dicapai dari mata ajaran ini adalah agar peserta ujian memiliki kompetensi sebagai berikut:

1. Menjelaskan penggunaan informasi akuntansi biaya untuk membantu perusahaan dalam menjalankan kegiatan operasional sehari-hari (LO-1)
 - a. Menjelaskan perbedaan peranan akuntansi biaya dan akuntansi manajemen.
 - b. Menjelaskan perhitungan harga pokok produksi dalam rangka menyusun laporan keuangan perusahaan.
 - c. Menjelaskan sistem akuntansi manajemen yang dapat dipakai untuk efisiensi dan pengambilan keputusan perusahaan.
2. Mengevaluasi dan menerapkan praktik sistem pengendalian manajemen dan strategi dalam rangka meningkatkan nilai korporat (LO-2)
 - a. Menerapkan informasi akuntansi dalam proses perencanaan.
 - b. Menerapkan sistem pengendalian manajemen berbasis keuangan.
 - c. Menjelaskan dan menerapkan sistem pengendalian manajemen strategik.
3. Menjelaskan penggunaan akuntansi manajemen dalam membantu pengendalian lingkungan. (LO-3)
4. Menjelaskan konsep terbaru dalam akuntansi manajemen. (LO-4)
5. Menjelaskan dan menerapkan kode etik akuntan manajemen. (LO-5)

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
1.	Pendahuluan	1.1. Perbedaan akuntansi biaya dan akuntansi manajemen 1.2. Konsep <i>different cost for different purpose</i> 1.3. Empat tahapan sistem akuntansi perusahaan 1.4. Kode etik	a. Menjelaskan perbedaan akuntansi biaya, akuntansi manajemen dan manajemen biaya. b. Menjelaskan perbedaan karakteristik antara sistem akuntansi manajemen dan keuangan. c. Menjelaskan penggunaan perhitungan " <i>costing</i> " sesuai dengan konteksnya. d. Menjelaskan konsep <i>different cost for different purposes</i> . e. Menjelaskan empat tahapan sistem akuntansi perusahaan. f. Menjelaskan dan	LO-1a & LO-5	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>menerapkan kode etik akuntan profesional di bisnis.</p>		
2.	<p>Peranan akuntansi biaya dalam menyusun laporan keuangan perusahaan manufaktur</p>	<p>2.1. Pencatatan biaya produksi dengan <i>actual standard</i> dan <i>normal costing</i></p> <p>2.2. Sistem biaya pesanan, sistem biaya proses, <i>joint cost</i>, alokasi biaya departemen penunjang</p>	<p>a. Menjelaskan perbedaan antara pencatatan biaya produksi dengan mempergunakan sistem <i>standard costing</i>, <i>normal costing</i>, dan <i>actual costing</i></p> <p>b. Menjelaskan dampak pencatatan biaya produksi tersebut terhadap penyusunan laporan harga pokok penjualan pada perusahaan manufaktur.</p> <p>c. Menjelaskan cara perhitungan biaya per unit dengan mempergunakan sistem biaya pesanan,</p>	LO-1b	2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>sistem biaya proses, <i>joint costs</i>, serta alokasi biaya departemen penunjang (<i>service department cost allocation</i>).</p> <p>d. Menjelaskan penggunaan biaya per unit tersebut untuk menyusun laporan keuangan perusahaan manufaktur.</p>		
3.	Pengembangan Sistem Manajemen Biaya	<p>3.1. Biaya langsung dan biaya tidak langsung</p> <p>3.2. <i>Activity based costing</i></p>	<p>a. Menjelaskan perbedaan antara biaya langsung dan tidak langsung.</p> <p>b. Menjelaskan konsep <i>activity based costing</i> (ABC).</p> <p>c. Menerapkan konsep ABC secara sederhana.</p> <p>d. Menjelaskan konsep ABC <i>with idle capacity</i>, serta</p>	LO-1b, LO-1c, & LO-4	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>kelebihannya dibandingkan dengan model ABC.</p> <p>e. Menjelaskan konsep <i>time driven ABC</i>.</p>		
4.	Penggunaan Sistem Manajemen Biaya untuk Efisiensi	<p>4.1. <i>Activity based management</i></p> <p>4.2. <i>Cost efficiency</i> dengan model <i>cost of quality</i>, <i>just in time (JIT)</i>, dan <i>lean</i></p>	<p>a. Menjelaskan konsep <i>activity based management (ABM)</i>.</p> <p>b. Menganalisis efisiensi biaya dengan mempergunakan ABM.</p> <p>c. Menganalisis efisiensi biaya dengan mempergunakan model biaya kualitas.</p> <p>d. Menjelaskan peranan JIT dalam efisiensi biaya.</p> <p>e. Menjelaskan konsep <i>lean production and accounting</i> dalam kaitannya dengan efisiensi biaya.</p>	LO-1c & LO-4	1 & 2
5.	Penggunaan	5.1. <i>Costumer profitability</i>	a. Menjelaskan peranan	LO-1c & LO-4	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	sistem manajemen biaya untuk pengambilan keputusan stratejik – pelanggan	<i>analysis</i> 5.2. <i>Costumer lifetime value</i>	<p>penting dari analisis profitas pelanggan.</p> <p>b. Menjelaskan perhitungan profitabilitas pelanggan dengan mempergunakan <i>activity based costing</i>.</p> <p>c. Menganalisis profitabilitas pelanggan beserta cara untuk meningkatkan profitabilitas tersebut.</p> <p>d. Menjelaskan konsep <i>customer lifetime value</i>.</p> <p>e. Menganalisis profitabilitas pelanggan dengan mempergunakan <i>customer lifetime value</i>.</p>		
6.	Penggunaan sistem manajemen	6.1. <i>Product profitability analysis</i> 6.2. <i>Target costing</i>	a. Menganalisis profitabilitas produk dengan mempergunakan <i>activity</i>	LO-1c	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	biaya untuk pengambilan keputusan strategik – produk		<p><i>based costing.</i></p> <p>b. Menjelaskan cara untuk meningkatkan profitabilitas.</p> <p>c. Menjelaskan pentingnya pengurangan biaya dalam tahap perencanaan.</p> <p>d. Menjelaskan empat tahapan dalam konsep <i>target costing.</i></p>		
7.	Penggunaan informasi akuntansi untuk pengambilan keputusan jangka pendek.	<p>7.1. <i>Relevant cost vs sunk cost</i></p> <p>7.2. Penerapan <i>relevant cost</i> dalam berbagai kondisi</p> <p>7.3. <i>Theory of constraint</i></p>	<p>a. Menjelaskan perbedaan antara <i>relevant cost</i> dengan <i>sunk cost.</i></p> <p>b. Menerapkan <i>relevant cost</i> dalam situasi <i>special order.</i></p> <p>c. Menerapkan <i>relevant cost</i> dalam situasi <i>make or buy.</i></p> <p>d. Menerapkan <i>relevant cost</i> dalam situasi <i>keep or drop.</i></p> <p>e. Menerapkan <i>relevant costs</i></p>	LO-1c	2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>dalam situasi <i>sell or process further</i>.</p> <p>f. Menerapkan <i>relevant costs</i> dalam penentuan bauran produk.</p> <p>g. Menjelaskan konsep <i>theory of constraint</i> dan kaitannya dengan pengambilan keputusan jangka pendek.</p> <p>h. Menjelaskan penerapan <i>relevant costs</i> dalam konteks <i>activity based costing</i>.</p>		
8.	Penggunaan Informasi Akuntansi untuk Perencanaan Laba	<p>8.1. Perbedaan biaya tetap dan variabel</p> <p>8.2. Analisis <i>cost volume profit</i></p>	<p>a. Menerapkan analisis <i>cost volume profit</i>.</p> <p>b. Menerapkan konsep <i>cost Volume Profit</i> dalam kondisi ketidakpastian.</p> <p>c. Menjelaskan perhitungan <i>cost volume profit</i> dengan</p>	LO-2a	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			mempergunakan <i>activity based costing</i> .		
9.	Akuntansi manajemen lingkungan	9.1. <i>Environmental cost of quality</i>	a. Menjelaskan mengenai perkembangan akuntansi manajemen lingkungan. b. Menjelaskan konsep <i>environmental cost of quality</i> . c. Menjelaskan konsep <i>triple bottom accounting</i> .	LO-3	1
10.	Landasan sistem pengendalian stratejik	10.1 <i>Four levers of control</i>	a. Menjelaskan fungsi dan kegunaan dari sistem pengendalian stratejik. b. Menjelaskan penggunaan <i>four levers of control</i> dalam sistem pengendalian stratejik. c. Menjelaskan peranan dari <i>belief and boundary system</i>	LO-2c	3

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			dalam sistem pengendalian stratejik.		
11.	Proses penyusunan anggaran	11.1. Kegunaan dan kelemahan dari anggaran 11.2. Penyusunan anggaran 11.3. Rencana stratejik dan anggaran perusahaan 11.4. Anggaran vs <i>forecasting</i> 11.5. <i>Beyond budgeting</i>	a. Menjelaskan kegunaan dari anggaran. b. Menjelaskan kelemahan dari anggaran. c. Menjelaskan kesulitan dalam penyusunan anggaran. d. Menjelaskan konsep <i>three wheels of profit planning</i> dalam penyusunan anggaran. e. Menjelaskan cara penyusunan anggaran dalam lingkungan yang tidak pasti. f. Menerapkan cara untuk menghubungkan rencana stratejik dengan anggaran	LO-2a & LO-4	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			<p>perusahaan.</p> <p>g. Menjelaskan cara dan kegunaan dari <i>business forecasting</i>.</p> <p>h. Menjelaskan konsep <i>beyond budgeting</i>.</p>		
12.	Sistem pengendalian stratejik – penekanan pada pengendalian keuangan	<p>12.1. Konsep <i>responsibility center</i></p> <p>12.2. <i>Cost center, revenue center, and profit center</i></p> <p>12.3. <i>Investment center</i></p> <p>12.4. <i>Transfer pricing</i></p>	<p>a. Menjelaskan konsep <i>responsibility center</i>.</p> <p>b. Menganalisis <i>cost center</i> dengan mempergunakan <i>standard cost</i>.</p> <p>c. Menganalisis <i>revenue center</i> dengan mempergunakan <i>sales variance analysis</i>.</p> <p>d. Menganalisis <i>profit center</i>.</p> <p>e. Menganalisis hasil ROI, RI, EVA.</p> <p>f. Menganalisis <i>transfer pricing</i>.</p>	LO-2b	1 & 2

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
			g. Menjelaskan konsep <i>shared service allocation</i> .		
13.	Sistem pengendalian stratejik terintegrasi	13.1. <i>Strategy map</i> 13.2. Konsep <i>balance scorecard</i>	a. Menjelaskan kegunaan dan pentingnya <i>strategy map</i> . b. Menerapkan dan membuat <i>strategy map</i> sebagai penjabaran strateji perusahaan. c. Menjelaskan konsep dan kegunaan <i>balanced scorecard</i> . d. Menjelaskan definisi visi, misi, dan strateji dalam konteks <i>balanced scorecard</i> . e. Menerapkan dan merancang <i>corporate balanced scorecard</i> .	LO-2c	1 & 2
14.	Sistem pengendalian	<i>Balance scorecard</i> untuk penilaian kinerja	a. Menjelaskan cara mempergunakan <i>balanced</i>	LO-2c	1

NO	TOPIK	SUBTOPIK	PENCAPAIAN PEMBELAJARAN	TUJUAN PEMBELAJARAN	LEVEL
	strategik – keterkaitan dengan sistem kompensasi		<p><i>scorecard</i> untuk penilaian kinerja.</p> <p>b. Mengalisis penilaian kinerja dengan mempergunakan <i>balanced scorecard</i>.</p> <p>c. Menjelaskan cara untuk menghubungkan sistem penilaian kinerja dengan kompensasi.</p>		